

PATVIRTINTA

Klaipėdos lopšelio-darželio „Vyturėlis“ direktoriaus  
2023 m. lapkričio 16 d. įsakymu Nr. V1-95

PRITARTA

Klaipėdos lopšelio-darželio „Vyturėlis“ Įstaigos tarybos  
2023 m. rugsėjo 27 d. protokoliniu nutarimu  
(protokolas Nr. V2-5)

PRITARTA

Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos  
Švietimo skyriaus vedėjo  
2023 m. lapkričio 13 d. įsakymu Nr. ŠV1-240

## **KLAIPĖDOS LOPŠELIO-DARŽELIO „VYTURĖLIS“, KODAS 190436183 2024–2026 METŲ STRATEGINIS PLANAS**

### **VEIKLOS KONTEKSTAS**

Klaipėdos lopšelio-darželio „Vyturėlis“ 2024–2026-ųjų metų strateginis planas (toliau – strateginis planas) parengtas, atsižvelgiant į šalies švietimo strategiją, Klaipėdos miesto savivaldybės strateginio planavimo dokumentus, švietimo būklę, Klaipėdos lopšelio-darželio „Vyturėlis“ (toliau – Įstaiga) bendruomenės poreikius ir Įstaigos veiklą kontroliuojančių institucijų nurodymus.

Įgyvendinus strateginį planą, bus užtikrinama ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programų įgyvendinimo kokybė, laiduojamas Įstaigai skiriamų valstybinių mokymo lėšų, savivaldybės biudžeto ir atlyginimo už maitinimo paslaugas lėšų tikslingas panaudojimas. Strateginiame plane numatytos lėšos bus skiriamos darbuotojų darbo užmokesčiui ir kvalifikacijos tobulinimui, socialinio draudimo įmokoms, Įstaigos pastato išlaikymui ir komunalinėms paslaugoms, vaikų maitinimui, remonto darbams, prekėms ir paslaugoms.

Vadovaujantis Klaipėdos miesto savivaldybės 2021–2030 metų strateginiu plėtros planu, patvirtintu Klaipėdos miesto savivaldybės tarybos 2021 m. gegužės 27 d. sprendimu Nr. T2-135 „Dėl Klaipėdos miesto savivaldybės 2021–2030 metų strateginio plėtros plano patvirtinimo“, Klaipėdos miesto savivaldybės 2023–2027 metų veiklos prioritetais, patvirtintais Klaipėdos miesto savivaldybės tarybos 2023 m. liepos 27 d. sprendimu Nr. T2-215 „Dėl Klaipėdos miesto savivaldybės 2023–2027 metų veiklos prioritetų patvirtinimo“, 2024 metų veiklos prioritetais švietimo srityje, patvirtintais Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos Švietimo skyriaus vedėjo 2023 m. rugsėjo 13 d. įsakymu Nr. ŠV1-199, Įstaiga 2024–2026 metais planuoja įgyvendinti šiuos prioritetus:

1. Kokybiško ugdymo paslaugos teikimas, užtikrinant veiksmingą švietimo pagalbą įvairių gebėjimų vaikams.

2. Sveikos, saugios ir šiuolaikinius ugdymo(si) reikalavimus atliepiančios aplinkos kūrimas.

Siekiant užtikrinti ugdymo paslaugų kokybę, šiuolaikinius reikalavimus atitinkančią saugią ir sveiką aplinką, Įstaiga 2023 m. už 18,0 tūkst. Eur lauke įrengė naują STEAM ugdymo erdvę, įtraukiajam ugdymui pritaikė naujas patalpas. Už 9,2 tūkst. Eur renovuota muzikos salė, atnaujintos visų grupių virtuvės, atliktas 2 grupių remontas. Kartu su Klaipėdos miesto savivaldybės administracija investuota į atsinaujinančios energijos šaltinius – už 49,480 tūkst. Eur įdiegta 50,2 kW fotovoltinė saulės elektrinė.

Įstaigoje būtina spręsti šias problemas: įrengti šiuolaikinius reikalavimus, atitinkančią priešgaisrinę signalizaciją, pakeisti grupių balkonų duris, renovuoti lauko avarinių išėjimų laiptus, balkonų konstrukcijas, kurios yra kritinės būklės (ištrupėję ir klibančios pakopos, nelygus paviršius, todėl nuolat kyla grėsmė susižeisti, patirti traumas, laiptų turėklai nesaugūs, keliantys pavojų vaikų saugumui), pastato stogą, atnaujinti lauko aikšteles (nesaugi dalis lauko kiemo dangos, dalis įrengimų neatitinka Lietuvos standarto LST EN 1176-1:2008 „Žaidimų aikštelių įranga ir dangos. 1 dalis. Bendrieji saugos reikalavimai ir bandymo metodai“ reikalavimų dėl netinkamos dangos), renovuoti elektros instaliaciją, vamzdynus, atlikti lubų remontą miegamuosiuose (9 grupėse nutrupėjusi kreida, apibėgusios, pajuodavę, vizualiai atrodančios neestetiskai), įrengti lietaus nuotekų sistemas,

ventiliaciją rūsiuose, įsigyti informacinių ir komunikacinių technologijų. Rengiantis įgyvendinti įtraukujį ugdymą, užtikrinant ugdymo aplinkų pritaikymą, būtina įsirengti naujas edukacines erdves, įsigyti reikalingų priemonių, atitinkančių skirtingus vaikų ugdymosi poreikius.

Strateginio plano įgyvendinime dalyvaus 27 pedagoginiai darbuotojai (direktorius, direktoriaus pavaduotojas ugdymui, logopedas, 18 ikimokyklinio, 4 priešmokyklinio, 1 meninio ugdymo mokytojas, 1 neformaliojo (papildomo) ugdymo mokytojas) ir 26 nepedagoginiai darbuotojai (direktoriaus pavaduotojas, specialistas, raštinės administratorius, sandėlininkas, kiemsargis, 2 valytojai, 1 darbininkas, 3 virėjai, 11 auklėtojų padėjėjų, 4 mokytojų padėjėjai). 14 pedagogų darbo stažas yra daugiau nei 15 metų. 8 pedagogai atestuoti mokytojo, 7 pedagogai vyr. mokytojo, 8 metodininko ir 2 eksperto kvalifikacinėms kategorijoms, 1 pedagogui kvalifikacinė kategorija nesuteikta.

#### **01. TIKSLAS Užtikrinti kokybišką ugdymo proceso organizavimą.**

Siekiant šio tikslo, svarbu užtikrinti kokybišką ugdymą(si), teikti savalaikę informacinę, konsultacinę, kvalifikacijos tobulinimo pagalbą, didinančią švietimo veiksmingumą, sudaryti sąlygas kokybiškam maitinimo organizavimui, švietimo pagalbos vaikams teikimui.

Tikslo įgyvendinimo pažanga matuojama pagal lentelėje pateiktus rezultato vertinimo kriterijus:

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2023-ųjų metų faktas	2024-ųjų metų	2025-ųjų metų	2026-ųjų metų
1. Vykdomos ugdymo programos atitinka valstybės nustatytus reikalavimus ir Klaipėdos miesto gyventojų poreikius, procentais	100	100	100	100
2. Pedagogų, tobulinusių kvalifikaciją, dalis nuo bendro pedagogų skaičiaus, procentais	100	100	100	100
3. Vaikų, dalyvavusių pažintiniuose-educaciniuose ir saviraiškos renginiuose, dalis nuo bendro vaikų skaičiaus, procentais	100	100	100	100
4. Per metus organizuotų edukacinių-kultūrinių renginių ir projektų skaičius, vienetais	75	75	75	75
5. Vaikų maitinimo paslaugos atitinka teisės aktų nustatytus reikalavimus, procentais	90	90	100	100
6. Vaikų, kuriems suteikta logopedinė pagalba, skaičius	30	30	30	30
7. Vaikų, kuriems teikta mokytojo padėjėjo pagalba, dalis nuo vaikų, turinčių specialiųjų ugdymosi poreikių, skaičiaus, procentais	60	80	80	80

#### **01.01. TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS**

**01.01. Uždavinys. Sudaryti sąlygas ugdytis ir gerinti ugdymo proceso kokybę.** Įgyvendinant šį uždavinį bus vykdomos šios priemonės:

01.01.01. Priemonė. Ugdymo proceso ir aplinkos užtikrinimas:

Vykdam šią priemonę bus sudarytos galimybės siekti kokybiško ugdymo proceso užtikrinimo (200 ugdytinių), ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programų įgyvendinimo, veiksmingo, tikslingo gaunamų valstybės, savivaldybės, tėvų įmokų už paslaugas ir paramos lėšų panaudojimo. Šia priemone planuojamos lėšos 53 įstaigos darbuotojų (53,5 etato) darbo užmokesčiui, socialiniam draudimui, Įstaigos pastato išlaikymui komunalinėms paslaugoms, prekėms įsigyti.

01.01.02. Priemonė. Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas ir atestacijos vykdymas.

Vykdam šią priemonę bus sudarytos galimybės visiems Įstaigos darbuotojams tobulinti kvalifikaciją ir 5 mokytojams ir 1 logopedui atestuotis per trejus metus, vadovaujantis Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos Švietimo skyriaus vedėjo patvirtinta atestacijos programa.

01.01.03. Priemonė. Vaikų pažinimo ir saviraiškos poreikių tenkinimas.

Vykdam šią priemonę bus sudarytos sąlygos vaikų užimtumui, veiklos įvairovei, gebėjimų, interesų, saviraiškos poreikių tenkinimui pagal Įstaigoje įgyvendinamas neformaliojo vaikų švietimo

programas (kūno kultūros, sveikos ir saugios gyvensenos, kryptingo dailės ugdymo), ilgalaikius tęstinius tarptautinius projektus, socializacijos, prevencines smurto ir patyčių programas, kitas Įstaigos, šalies ar tarptautinių projektų, pažintinių-edukacinių ir kultūrinių-saviraiškos renginių programas. Planuojamos lėšos (0,8 tūkst. Eur) 75 renginių organizavimui, kuriuose dalyvaus visi Įstaigos ugdytiniai.

**01.02. Uždavinys. Teikti papildomas paslaugas.** Įgyvendinant šį uždavinį bus vykdomos šios priemonės:

01.02.01. Priemonė. Kokybiško vaikų maitinimo organizavimas.

Vykdamas šią priemonę bus sudarytos sąlygos 200 Įstaigos vaikų teikti sveikatą tausojantį, vietoje pagamintą maistą. Bus organizuojamas 3 kartų per dieną maitinimas. Maisto gamyba bus vykdoma Geros higienos praktikos, Lietuvos HN15:2005 „Maisto higiena“ reikalavimus atitinkančiame maisto gaminimo bloke. Maisto gaminimui bus užtikrinamas saugių ir sveikų produktų tiekimas, atitinkantis maisto saugos reikalavimus. Priemonė finansuojama iš tėvų įmokų už maitinimo paslaugą Savivaldybės tarybos nustatyta tvarka. Planuojama, kad 2024 m. 100 % mokesčio už maitinimą lengvata bus taikoma 1 vaikui, 50 % – 26 vaikams. 40 vaikų bus teikiama nemokamo maitinimo paslauga. 2 vaikams bus pritaikytas maitinimas, atsižvelgiant į individualiai parengtus valgiaraščius. Planuojant lėšas numatomos išlaidos smulkiai virtuvės įrangai įsigyti 2024–2026 m. (3,0 tūkst. Eur). Pritaikytas maitinimas

01.02.02. Priemonė. Švietimo pagalbos vaikui teikimas.

Vykdamas šią priemonę bus teikiama kokybiška specialioji (logopedinė) pagalba 30 Įstaigos ugdytinių, turintiems kalbos vystymosi raidos, kalbos ir kalbėjimo bei komunikacijos sutrikimų. 5 vaikams, turintiems specialiųjų ugdymosi poreikių, bus teikiama mokytojo padėjėjo pagalba, 2 vaikams parengti savirūpos planai.

**02. TIKSLAS. Užtikrinti sveiką, saugią ir šiuolaikinius ugdymo(si) reikalavimus atliepiančią aplinką.**

Siekiant šio tikslo, bus siekiama, kad Įstaigos ugdymo sąlygos ir aplinka atitiktų higienos reikalavimus.

Tikslo įgyvendinimo pažanga matuojama pagal lentelėje pateiktus rezultato vertinimo kriterijus:

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2023-ųjų metų faktas	2024-ųjų metų	2025-ųjų metų	2026-ųjų metų
1. Vykdomi teisės aktų nustatyti higienos reikalavimai, proc.	90	90	100	100
2. Įrengta priešgaisrinė sistema, vnt.	0	1	0	0
3. Įrengta saulės fotovoltinė elektrinė, kW	49,87	0	0	0
4. Įsigytos priešgaisrinius reikalavimus atitinkančios grupių balkonų durys, vnt.	0	11	0	0
5. Renovuotų elektros instaliacijų skaičius, vnt.	0	2	2	1
6. Įrengtų ventiliacijos sistemų rūsiuose skaičius, vnt.	0	0	0	3
7. Įrengtų lietaus nuotekų sistemų skaičius, vnt.	0	0	0	1
8. Pritaikytų įtraukiamam ugdymui patalpų skaičius, vnt.	1	1	0	2
9. Atnaujintų grupių virtuvių skaičius, vnt.	11	0	0	0
10. Renovuota muzikos salė, kv. m.	107	0	0	0
11. Įsigytos lauko durys korpusuose, vnt.	0	2	3	2
12. Atnaujinta lauko aikštelių kiemo danga, kv. m.	0	1010	0	0
13. Įsigyta lauko sportinio inventoriaus, vnt.	0	3	3	3
14. Atliktas grupių remontas, vnt.	2	3	3	3

15. Įsigyta informacinių ir komunikacinių technologijų, vnt.	1	9	22	22
16. Renovuota stogo danga, kv. m.	0	0	0	1500
17. Pakeistos priešgaisrinių laiptų konstrukcijos, laiptų turėklai, kv. m.	0	750	0	0

## **02. TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS:**

**02.01. Uždavinys. Gerinti Įstaigos ugdymo sąlygas ir aplinką.** Įgyvendinant šį uždavinį bus vykdomos šios priemonės:

02.01.01. Priemonė. Kontroliuojančių institucijų reikalavimų vykdymas.

Vykdam šią priemonę, bus įvykdyti kontroliuojančių institucijų nurodymai. 2024 m. už 83,0 tūkst. Eur bus pakeista kiemo danga, už 52 tūkst. Eur bus įrengta priešgaisrinės saugos sistema (paraiškos pateiktos Klaipėdos miesto savivaldybės administracijai).

02.01.02. Priemonė. Aplinkos renovavimas.

Vykdam šią priemonę, 2024 m. Įstaigoje planuojama atlikti pastato fasado remonto darbus: pakeisti priešgaisrinių laiptų konstrukcijas, laiptų turėklus (70,0 tūkst. Eur). 2025 m. planuojama pakeisti vidaus patalpų 35 elektros šviestuvus (3,5 tūkst. Eur), suremontuoti vidaus patalpų elektros instaliaciją (3,5 tūkst. Eur), pakeisti šildymo sistemos prietaisus (3,5 tūkst. Eur), įrengti ventiliaciją rūsiuose (3,0 tūkst. Eur). 2026 m. – pakeisti likusius 35 elektros šviestuvus (3,5 tūkst. Eur) ir įsigyti pakabinamas lubas (9,5 tūkst. Eur), suremontuoti vidaus patalpų elektros instaliaciją (7,0 tūkst. Eur), atlikti stogo remonto darbus už 19,0 tūkst. Eur, įrengti lietaus stovus (5,0 tūkst. Eur).

**02.02. Uždavinys. Pritaikyti Įstaigos aplinkas švietimo reikmėms.** Įgyvendinant šį uždavinį bus vykdomos šios priemonės:

02.02.01. Priemonė. Aplinkų įtraukiamam ugdymui pritaikymas.

Vykdam šią priemonę, bus atnaujinamos Įstaigos aplinkos, pritaikant jas skirtingų poreikių vaikų ugdymui. 2024 m. numatoma įsigyti baldus ir manipuliacines priemones (3,0 tūkst. Eur). 2025 m. už 1,0 tūkst. Eur planuojama įsigyti skaitmenines priemones ir programas, pritaikytas specialiųjų poreikių vaikams. 2026 m. priešmokyklinio ugdymosi grupėse įrengti erdves specialiųjų ugdymosi poreikių turintiems vaikams ir įsigyti daugiafunkcinius baldus už 1,0 tūkst. Eur, garsą izoliuojančias modulines pertvaras už 1,2 tūkst. Eur.

02.02.02. Priemonė. Lauko įrengimų, inventoriaus ir baldų grupėse atnaujinimas.

Vykdam šią priemonę, bus užtikrinta estetiška, funkcionali saugi ugdymosi aplinka, atnaujinti baldai, lauko įrengimai. 2024 m. numatoma įsigyti sportinio inventoriaus už 7,0 tūkst. Eur, baldus trims grupėms už 7,1 tūkst. Eur. 2025 m. už 12,0 tūkst. Eur planuojama įsigyti 5 sportinius įrenginius, baldus vienai grupei už 1,0 tūkst. Eur, gumos granulių danga padengti 100 kv. m. plotą po sportiniais įrenginiais už 15,0 tūkst. Eur. 2026 m. numatoma įsigyti sportinio inventoriaus už 3,0 tūkst. Eur, baldus dviem grupėms už 2,0 tūkst. Eur, atnaujinti sveikatingumo takus už 3,0 tūkst. Eur.

02.02.03. Priemonė. Naujausių technologijų ir priemonių įsigijimas.

Vykdam šią priemonę, bus įsigytos šiuolaikinius ugdymo(si) reikalavimus atliepančios informacinės-komunikacinės technologijos ir priemonės. 2024 m. numatoma už 9,2 tūkst. Eur įsigyti 1 interaktyvią lentą, 2 planšetinius kompiuterius, 5 interaktyvias ugdymo priemones. 2025 m. už 5,2 tūkst. Eur planuojama nupirkti 1 kompiuterį, 10 planšetinių kompiuterių. 2026 m. už 7,3 tūkst. Eur planuojama įsigyti 1 kompiuterį, 10 planšetinių kompiuterių, 1 interaktyvią lentą.

**STRATEGINIO PLANO PRIEDAS.** 2024-2026 metų Strateginio plano tikslų, uždavinių, priemonių, priemonių išlaidų ir produktų kriterijų suvestinė.

Direktorė

Rima Rupšienė

**KLAIPĖDOS LOPŠELIO-DARŽELIO "VYTURĖLIS" 2024-2026 METŲ STRATEGINIO PLANO  
TIKSLŲ, UŽDAVINIŲ, PRIEMONIŲ, PRIEMONIŲ IŠLAIDŲ IR PRODUKTO KRITERIJŲ SUVESTINĖ**

1 lentelė (tūkst. Eur)

Veiklos plano tikslo kodas	Uždavinio kodas	Pavadinimas	Priemonės požymis	Vykdytojas (skytis / asmuo)	Finansavimo šaltinis	Asignavimai 2023-iesiems metams	Lėšų poreikis biudžetiniams 2024-iesiems metams	2025-ųjų metų lėšų projektas	2026-ųjų metų lėšų projektas	Produkto kriterijaus			
										2024-ųjų metai	2025-ųjų metai	2026-ųjų metai	
<b>01</b>	<b>Tikslas. Užtikrinti kokybišką ugdymo proceso organizavimą</b>												
<b>01</b>	<b>01</b>	<b>Uždavinys. Sudaryti sąlygas ugdytis ir gerinti ugdymo proceso kokybę</b>											
<b>01</b>	<b>01</b>	<b>01</b>	Ugdymo proceso ir aplinkos užtikrinimas	Direktorius	SB	603,4	676,2	676,2	676,2	676,2	188	200	200
					SB(VB)	351,2	325,2	325,2	325,2		27	27	27
					Iš viso:	954,6	1001,4	1001,4	1001,4		26	26	26
<b>01</b>	<b>01</b>	<b>02</b>	Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas ir atestacijos vykdymas	Direktorius pavaduotojai	SB	1,2	1,6	1,6	1,6	1,6	1160	1160	1160
					SB(VB)	1,6	1,6	1,6	1,6		45	45	45
					Iš viso:	2,8	3,2	3,2	3,2		3	0	3
<b>01</b>	<b>01</b>	<b>03</b>	Vaikų pažinimo ir saviraiškos poreikių tenkinimas	Direktorius pavaduotojai	SB(VB)	0,9	0,9	0,9	0,9	0,9	188	200	200
					Iš viso:	0,9	0,9	0,9	0,9		75	75	75
<b>01</b>	<b>01</b>				Iš viso uždaviniui:	958,3	1005,5	1005,5	1005,5				
<b>01</b>	<b>02</b>	<b>Teikti papildomas paslaugas</b>											
<b>01</b>	<b>02</b>	<b>01</b>	Kokybiško vaikų maitinimo organizavimas	Direktorius	SB	8,7	8,8	8,8	8,8	8,8	196	200	200
					VB	14,9	15,1	15,1	15,1		38	40	40
					SB(SP)	130,0	140,8	140,8	140,8		3	3	3
					Iš viso:	153,6	164,7	164,7	164,7		3	2	3





## Finansavimo šaltinių suvestinė

Finansavimo šaltiniai	Asignavimai 2023- iesiems metams	Lėšų poreikis biudžetiniams 2024- iesiems metams	2025-ųjų metų lėšų projektas	2026-ųjų metų lėšų projektas
<b>SAVIVALDYBĖS LĖŠOS, IŠ VISO:</b>	<b>1186,9</b>	<b>1474,3</b>	<b>1290,7</b>	<b>1304,5</b>
Savivaldybės biudžeto lėšos <b>SB</b>	666,3	942,9	759,3	773,1
Apyvartos lėšų likutis <b>SB(L)</b>				
Savivaldybės biudžeto apyvartos lėšos ES finansinės paramos programų laikinam lėšų stygiui dengti <b>SB(ESA)</b>				
Savivaldybės aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos lėšos <b>SB(AA)</b>				
Savivaldybės aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos lėšų likutis <b>SB(AAL)</b>				
Specialiosios programos lėšos (pajamos už atsitiktines paslaugas) <b>SB(SP)</b>	132,0	142,8	142,8	142,8
Valstybės biudžeto specialiosios tikslinės dotacijos lėšos <b>SB(VB)</b>	388,6	388,6	388,6	388,6
Vietinės rinkliavos lėšos <b>SB(VR)</b>				
Gautinos lėšos iš kitų savivaldybių atsiskaitymui už atvykusius mokinius <b>SB(MK)</b>				
Paskolos lėšos <b>SB(P)</b>				
Savivaldybės privatizavimo fondo lėšos <b>PF</b>				
<b>KITI ŠALTINIAI, IŠ VISO:</b>	<b>55,5</b>	<b>16,1</b>	<b>16,1</b>	<b>16,1</b>
Europos Sąjungos paramos lėšos <b>ES</b>	39,6	0,0	0,0	0,0
Kelių priežiūros ir plėtros programos lėšos <b>KPP</b>				
Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos lėšos <b>KVJUD</b>				
Valstybės biudžeto lėšos <b>LRVB</b>	14,9	15,1	15,1	15,1
Privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšos <b>PSDF</b>				
Kiti finansavimo šaltiniai <b>Kt</b>	1,0	1,0	1,0	1,0
<b>IŠ VISO:</b>	<b>1242,4</b>	<b>1490,4</b>	<b>1306,8</b>	<b>1320,6</b>